

«Согласовано»
Заседание Наблюдательного
Совета АО «ВМКВ-Agromash»
(протокол № _____ г.)

БИЗНЕС-ПЛАН
АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
«ВМКВ-Agromash»
на 2018 год

Председатель НС

Ш.Т. Касымов

Генеральный директор

Д.А. Ибрагимов

Директор по научной работе

А.О. Арипов

**Директор по работе с персоналом
и связи с общественностью**

А.Н. Колесников

Главный конструктор

Ю.И. Дамаев

**Заведующий отделом
стратегического планирования
и развития бизнеса, инвестиций**

И.Е. Портов

Ташкент

2017 год

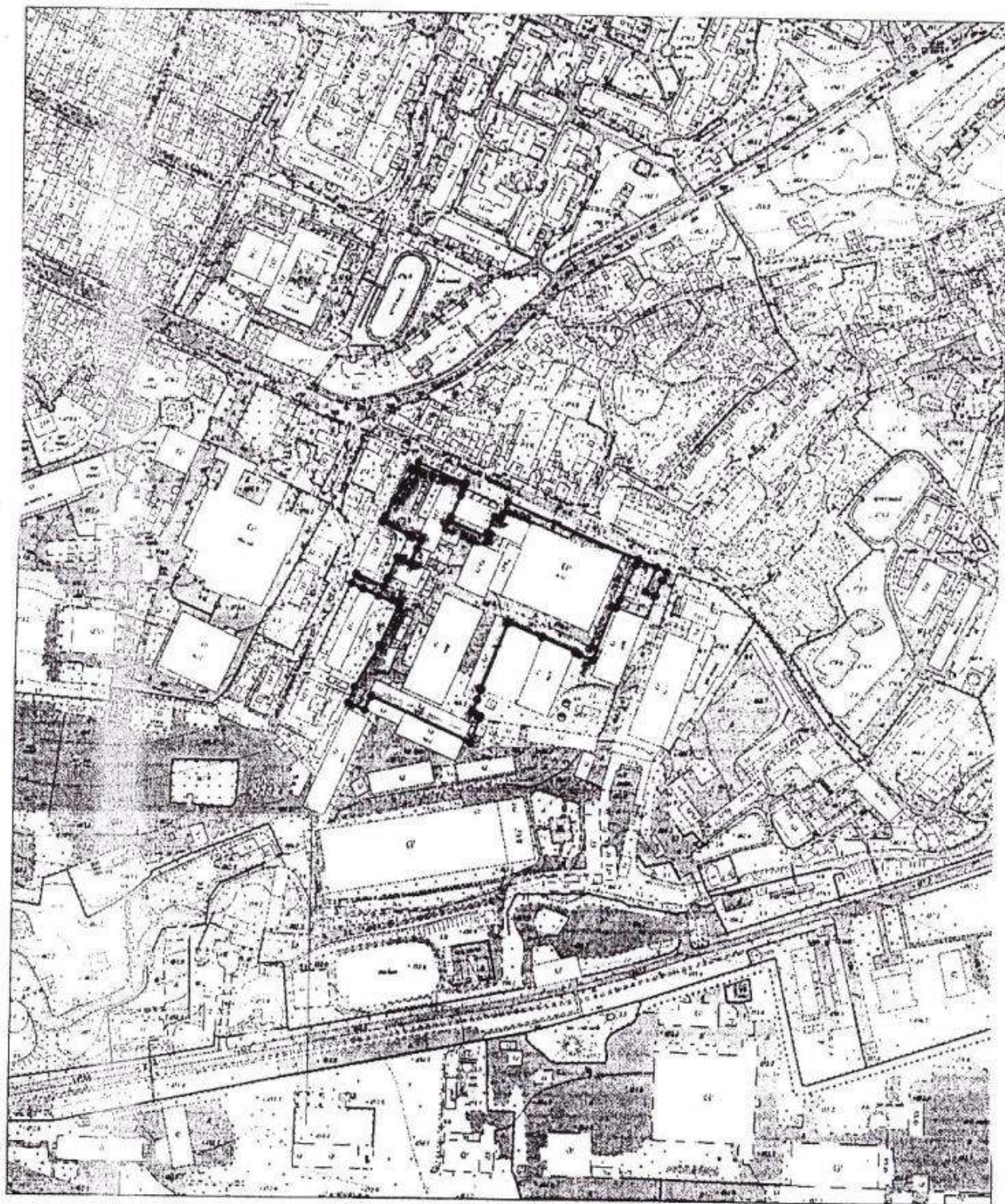
Местонахождение:

100007, Ташкент, ул. Султанали Машхадий, 210

телефон 269-78-16, факс 269-34- 81

E-mail: uzbmkb-agromash@mail.ru, info@agromash.uz

url: www.agromash.uz



Нисбат: 1:5000

Содержание

№ раздела	Наименование раздела	Стр.
1.	Цель общества	4
2.	Информация об обществе	4
3.	Стратегия общества (основы и условия организации общества)	6
4.	Маркетинговый рынок и концепция по производству или оказываемым услугам общества	8
5.	Материальные ресурсы	9
6.	Место расположения общества	10
7.	Производство и технологии	10
8.	Организация производства и дополнительные расходы.	12
9.	Трудовые ресурсы	14
10.	Кредиты, получаемые обществом	15
11.	Финансово-экономическая информация	15
12.	Перечень основных проектов, реализуемых АО «ВМКВ-Agromash» по Государственной научно-технической программе в 2018-2020 гг.	21
13.	Мероприятия для выполнения технической политики на 2018г.	22
14.	Повышение квалификации сотрудников в учебных центрах в 2018г.	26
15.	Перечень основных ключевых показателей эффективности	27
16.	Перечень дополнительных ключевых показателей эффективности	28

I. ЦЕЛЬ ОБЩЕСТВА

Акционерное общество «Bosh Maxsus Konstruktorlik Byurosi - Agromash» (АО «ВМКБ-Agromash») преобразовано в 1995 году из ГСКБ по машинам для хлопководства, созданного в 1946 году. С начала 90-х годов конструкторское бюро занимается проведением научно-исследовательских прикладных и опытно-конструкторских работ по созданию, испытанию и внедрению новой техники не только для хлопководства, но и для других отраслей сельского хозяйства (зерноводства, кормопроизводства, картофелеводства и др.), вид деятельности – наука.

В настоящий момент конструкторское бюро проводит работы по прикладным научно-исследовательским проектам, включённые в Государственные научно-технические программы, выигранные по конкурсу.

Созданная начиная с 1946 года интеллектуальная собственность (авторские права, патенты, полезные модели, промышленные образцы, тех. документация и т.п.), позволяет предприятию осуществлять проведение научно-исследовательских прикладных и опытно-конструкторских работ.

II. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

2.1. Наименование предприятия:

Акционерное общество «ВМКБ-Agromash»

Код ОКПО – 00237682

2.2. Наименование вышестоящей организации:

Акционерное общество «Ўзагротехмаш»

2.3. Наименование органа зарегистрировавшего предприятие, дата регистрации:

Хакимият Хамзинского района г.Ташкента, № 721 от 27 июля 1995г.

2.4. Адрес предприятия:

100007, Ташкент, Яшнободский район, ул. Султанали Машхадий, 210

2.5. Вид деятельности по ОКОНХ 95130:

проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ

2.6. Организационно-правовая форма предприятия:

акционерное общество

2.7. Форма собственности по СКФС:

144 (акционерная)

2.8. Стоимость имущества: 4591,5 млн. сум на 1.11.2017г

2.9. Уставной капитал: 667,4 млн. сум,

2.10. Общая площадь - 2,8 га

2.11. Банковские реквизиты:

1.р/с 20210000100598768001 АК ПСБ Яшнабадское отделение г.Ташкент
МФО 00432 ИНН 200547555 ОКОНХ 95130,

2. Молия вазирлиги газначилиги

р/сч 23402000300100001010

л/с 100010860262907048530199001 МБ ББХКМ

ИНН 201122919 МФО 00014

2.12. Адрес налоговой инспекции контролирующей предприятие:

г.Ташкент, Яшнабадский район, ул. Шахризьябская, 85

2.13. Организационная структура:

высший орган управления обществом – Собрание акционеров,

текущее руководство обществом – Наблюдательный Совет и Генеральный директор.

2.14. Администрация предприятия:

Генеральный директор – Ибрагимов Дамир Асгатович, тел. 269-78-16,
269-69-20, факс 2693481, сот. 3513525

Директор по научной работе – Арипов Абдухамид Оналбекович
тел. 269-69-22, сот. 5100650

Директор по техническим и производственным вопросам Пулатов Алишер Та-
ирханович тел. 269-34-80, сот. 920-16-91

Директор по работе с персоналом и связи с общественностью – Колесников
Александр Николаевич тел. 269-69-23, сот. 316-74-87

Гл. бухгалтер – Морунова Виола Вениаминовна, тел. 269-35-60, сот. 3167587

2.15. Положение на рынке, существующие практические связи, практическое положение

Акционерное общество занимает ведущее место в проведении прикладных научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по созданию, испытанию и внедрению новой техники для отраслей сельского хозяйства. Проводимые работы по научно-исследовательским проектам, осуществляются совместно с НИИ Министерства сельского и водного хозяйства и Академией наук, ВУЗами, АО «Ташкентский завод сельскохозяйственной техники», АО «Чирчикский завод сельскохозяйственной техники» АО «Агрегатный завод», АО «Технолог» и др. организациями по взаимоувязанной программе.

2.16. Существующая и прогнозируемая весомость

Созданная начиная с 1946 года интеллектуальная собственность (авторские права, патенты, полезные модели, промышленные образцы, тех. документация и т.п.), позволяет предприятию осуществлять проведение научно-исследовательских прикладных и опытно-конструкторских работ на должном уровне.

2.17. Здания, сооружения, технологическое оборудование общества, фотоматериалы

Предприятие расположено на площади в 2,8 гектара и состоит: из административного здания, блоков в которых располагается отдел по производству экспериментальных образцов и малых серий, испытательный - агротехнический центр (ИАТЦ), и др. производственные участки вспомогательного назначения, складские и подсобные помещения (план предприятия прилагается).

Отдел по производству экспериментальных образцов и малых серий оснащен 72 ед. технологического оборудования и другого оборудования, в том числе:

- заготовительный участок – 15 ед. оборудования (4 гильотины, 2 листогибочных станка, 1 механические ножницы и др.);
- механический участок – 18 ед. (4 токарно-винторезных станка, 5 фрезерных станков, 5 сверлильных, и др.);
- сварочный участок – 4 сварочных аппарата;
- термический участок – 1 индукционная печь, 1 ковочный молот;
- сборочный участок оснащен 3-мя механизированными стеллажами (конвейерного типа) для хранения деталей и узлов.

Все участки оборудованы подъёмно-транспортным оборудованием (тельферы, кран-балки) и оснащены бытовыми помещениями (душевая, раздевалка).

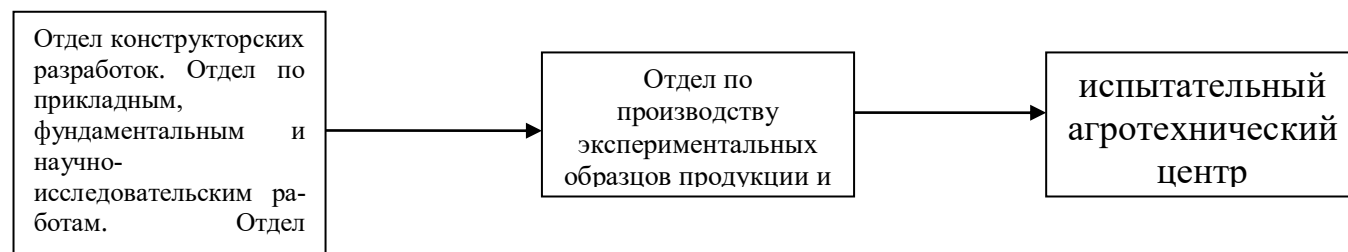
В производственном и административно-бытовом корпусе размещен Испытательный - агротехнический центр (ИАТЦ), имеющий в своем распоряжении необходимое измерительное оборудование.

III. СТРАТЕГИЯ ОБЩЕСТВА (основы и условия организации общества)

3.1. Основная цель деятельности.

АО «ВМКВ-Agromash» является научно-исследовательским конструкторско-технологическим производственным предприятием, специализирующимся на разработке, исследовании и внедрении новых сельскохозяйственных машин, обеспечивающих ресурсосберегающие технологии, повышение эффективности при производстве сельскохозяйственной продукции.

Имея более 60-летний опыт в сфере оснащения сельского хозяйства новой высокопроизводительной техникой, АО «ВМКВ-Agromash» работает по технологической цепочке за счет функционирования в своей структуре специализированных отделов.



В настоящее время АО «ВМКВ-Agromash» проводит научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР) по проектам, которые предусмотрены Государственной научно-технической программой (ГНТП) на 2015-2017 годы. В дальнейшем на 2018-2020г основными направлениями проектов будут: разработка ресурсосберегающей технологии и комплекса технических средств для возделывания картофеля, разработка комплекса ресурсосберегающей

сельскохозяйственной техники для укрепления кормовой базы пустынного животноводства, разработка ресурсосберегающей технологии и комплекса технических средств для садов и виноградников.

В основу реализуемых проектов заложена концепция разработки новых и модернизации серийных сельхозмашин к новым отечественным и импортным тракторам для возделывания садов и виноградников по водо-ресурсосберегающим технологиям, обеспечивающим повышение урожайности, при существенном снижении затрат в производстве сельхозпродукции. НИОКР проводятся совместно с научно-исследовательскими институтами МСВХ и Академии наук, ВУЗами, АО «Ташкентский завод сельскохозяйственной техники», АО «Чирчикский завод сельскохозяйственной техники», АО «Агрегатный завод», АО «Технолог» и др. организациями Республики по единой взаимосвязанной программе.

Интеграция усилий НИИ, ВУЗовской науки, конструкторских бюро в рамках соисполнения проектов, кооперации в изготовлении и испытании экспериментальных (опытных) образцов, позволяют в 1,5-2 раза сократить время разработок новой техники.

Также, проводятся работы по прямым договорам с предприятиями и организациями, в том числе на проведение модернизации и технического совершенствования конструкции ранее выпускаемых сельскохозяйственных машин.

Для выполнения этой задачи в АО «ВМКВ-Agromash» имеются высококвалифицированные специалисты и отлаженное высокотехнологичное производство.

3.2. Основы и условия организации общества

Общество организовано как открытое акционерное общество 24 июля 1995 г., перерегистрировано от 12.06.2003г., устав в новой редакции зарегистрирован 22.03.2010 г, перерегистрирован 12.08.2014г. с учетом принятия в новой редакции закона «Об акционерных обществах и защите прав акционеров» от 07.05.2014г.

Орган государственной регистрации: - Хокимият Яшнабадского (Хамзинского) района г. Ташкента.

Все акции Общества в количестве 368750 штук на сумму 667437,5 тыс. сум размещены полностью.

Акционерами Общества являются:

- **Общество с ограниченной ответственностью «Конструкторско-технологический центр сельскохозяйственного машиностроения»** имеет 123530 штук акций или 33,5 % от Уставного фонда;

-**Общество с ограниченной ответственностью «Ecoproduct»** имеет 127660 штук акций или 34,62% от Уставного фонда;

-**Акционерное общество закрытого типа «AGRIMONDO S. R .L .»** имеет 61960 штук акций или 16,8 % от Уставного фонда;

-**Физические лица** имеют 55600 штук акций или 15,08% от Уставного фонда.

Уставный фонд общества составляет 667 437 500 (шестьсот шестьдесят семь миллионов четыреста тридцать семь тысяч пятьсот) сум. Стоимость 1 акции -1810 сум.

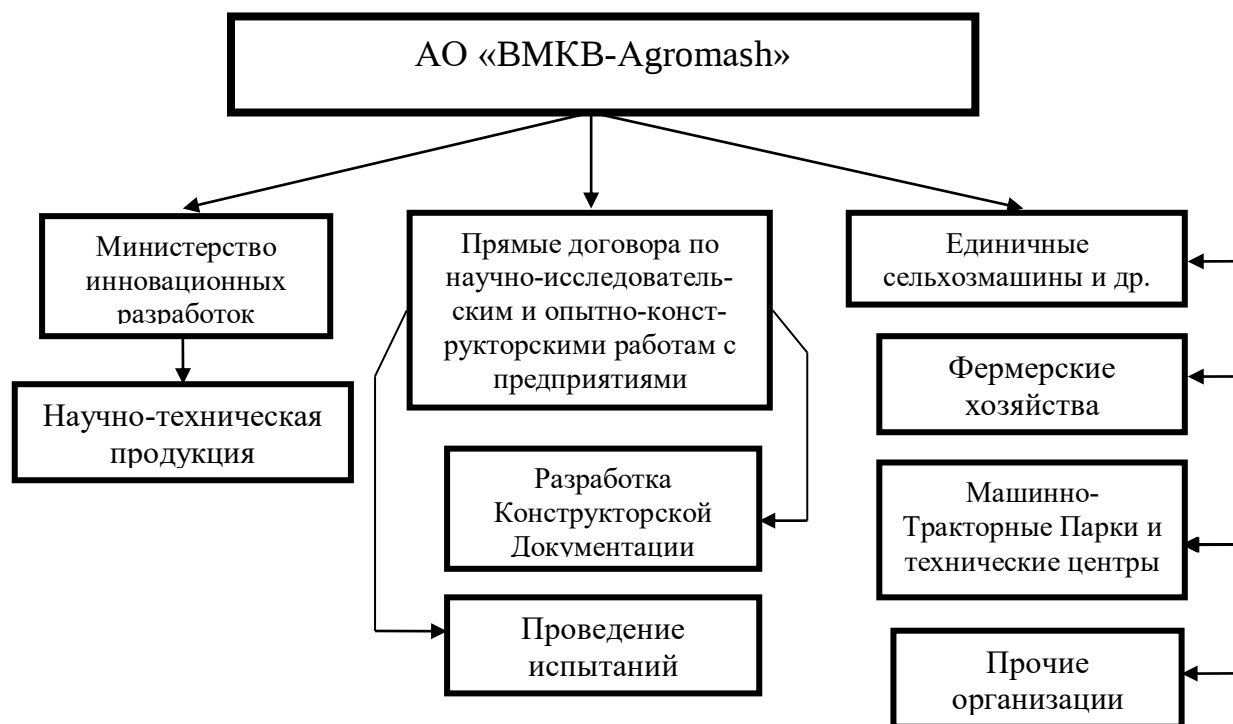
Общее количество акционеров – 306 из них:

- юридические лица – 3 акционера
- физические лица – 303 акционера

IV. МАРКЕТИНГОВЫЙ РЫНОК И КОНЦЕПЦИЯ ПО ПРОИЗВОДСТВУ ИЛИ ОКАЗЫВАЕМЫМ УСЛУГАМ

4.1. Рынок сбыта

Схема реализации продукции



Реализация продукции осуществляется на внутреннем рынке.

С целью создания комплексной системы организации сбыта продукции проводятся маркетинговые исследования по всем сферам: каналы сбыта, реклама, сервисное обслуживание и пр. АО «ВМКВ-Agromash» предлагает сельхозтехнику малыми партиями и запасные части к культиваторам, сеялкам, плугам, боронам и другим машинам и орудиям. Продукция реализуется самостоятельно, также через систему МТП и районные, областные технические центры, с которыми имеется договоренность. По заказам потребителей имеется возможность производить ремонт и модернизацию любой сельхозтехники, оказывать услуги по всем видам испытаний, а также обучение специалистов в сфере ремонта и эксплуатации сельхозтехники.

4.2. Конкуренция и анализ факторов риска по группам

Конкуренция

Планы перспективных конструкторских разработок направлены на реализацию приоритетных направлений по созданию конкурентоспособной, высокопроизводительной техники для сельхозпроизводства, обеспечивающую ресурсо и водосберегающие технологии. Являясь ведущей организацией, разрабатывающей технику для механизации сельского хозяйства, АО «ВМКВ-

Agromash» проводит также работы в новых для себя отраслях, таких как зерноводство, кормопроизводство, садоводство и виноградарство. Все разработки проходят строгий отбор на конкурсной основе, осуществляемый Государственным комитетом по науке и технике и подкрепляются проводимыми патентными исследованиями. Все это позволяет АО «ВМКВ-Agromash» создавать конкурентоспособную технику для оснащения всех отраслей сельского хозяйства.

Детальный анализ факторов риска по группам:

Факторы риска	Детальное описание
Экономические (подверженность сферы деятельности эмитента инфляции, влияние ставки рефинансирования на формирование оборотных средств предприятия и т. д.)	Сфера деятельности эмитента подвержена инфляции, банковский процент влияет на формирование оборотных средств предприятия.
Конкурентные (наличие в отрасли предприятий, выпускающих аналогичную продукцию по более низким ценам и одинакового качества)	Эмитент не подвержен влиянию конкурентов, реализующих аналогичную продукцию по более низким ценам.
Социальные (отсутствие в данном регионе необходимых специалистов, влияние возможного сокращения численности работающих на обстановку в регионе, влияние на бюджет предприятия содержания объектов социально-культурного назначения и т. д.)	Эмитент не подвержен социальному фактору риска.
Технические (износ части оборудования и т. п.)	Морально устаревшая техника может привести к понижению эффективности труда. В связи, с чем старое оборудование будет обновляться.
Экологические (возможное закрытие предприятия из-за нарушения экологических нормативов и т. д.)	Деятельность общества не связана с вредными, а также отравляющими веществами оказывающими существенное воздействие на экологию. Территория, а также сооружения приспособлены к осуществлению основной деятельности.

V. МАТЕРИАЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ

АО «ВМКВ-Agromash» не зависит от поставок сырья с зарубежных рынков. Основным материалом, используемым, в процессе производства является металлопрокат, выпускаемый отечественными предприятиями, которые полностью покрывают потребности предприятия, а также вспомогательные материалы. Прогноз снабжения материалами на 2018 год приведен в таблице.

Наименование	Итого, млн. сум	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал
Местный	199,8	51,5	53,9	54,4	40,0
Импортный	нет	нет	нет	нет	нет

VI. МЕСТО РАСПОЛОЖЕНИЯ ОБЩЕСТВА

Предприятие расположено по адресу: 100007, Ташкент, ул. Султанали Машхадий, 210, телефон 269-78-16, факс 269-34- 81, E-mail: uzbmkb-agromash@mail.ru, info@agromash.uz, url: www.agromash.uz.

Общая площадь составляет 2,8 га и находится в третьей зоне системы зонирования территории г.Ташкента. Общество не имеет объектов социальной инфраструктуры. Рынки сырья и сбыта продукции расположены на территории РУз.

Акционерное общество обеспечено автодорожными подъездными путями, имеет внутренние инженерные сети. Для обеспечения производственной деятельности заключает договора на поставку электроэнергии, воды, газа. Деятельность общества не оказывает вредное воздействие на экологию и руководствуется проектом экологических нормативов по выбросам.

VII. ПРОИЗВОДСТВО И ТЕХНОЛОГИИ

7.1. Техническая политика

Техническая политика предприятия определяется Постановлением Президента Республики Узбекистан от от 17 ноября 2016 г. за №ПП-2658 «О мерах по организации деятельности акционерного общества «Узагротехсаноатхолдинг», постановлениями Кабинета Министров и из основной на настоящее время деятельности – разработки технических средств механизации сельскохозяйственного производства. Включает в себя следующие направления:

7.1.1. Разработка новой техники

В 2018г. будут продолжены научно-исследовательские (НИР) и опытно-конструкторские (ОКР) работы по контрактам, заключенным Министерством инновационного развития в рамках реализации Государственных программ на 2018-2020 гг. Направления основных проектов и достигаемый эффект в агропромышленном комплексе Республики от их разработки приведены в таблице № 1. Кроме этого, прогнозируется проведение ОКР по заказам заводов-изготовителей.

7.1.2. Производство новой техники для сельхозпроизводителей

Одной из форм ускоренного внедрения новой техники, прошедшей стадии разработки и испытания, является реализация инновационных проектов. По данным проектам изготавливаются опытные партии (образцы) новых машин.

В 2018 году АО «ВМКВ-Агромаш» продолжает работы по инновационным проектам, предусматривается также участие в ежегодной ярмарке инновационных идей и технологий, по результатам которой будут поданы заявки на конкурс

инновационных проектов. Получение грантов на инновационные разработки даст дополнительное финансирование.

7.1.3. Техническое перевооружение конструкторской базы и внедрение информационно-компьютерных технологий (ИКТ)

Для выполнения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) в 2018-2020 гг. по государственным грантам, а также выполнения ОКР по заказам заводов-изготовителей и других организаций, требуется перейти на современный уровень конструирования с использованием компьютерных технологий.

Планируется организация в 2018 году дооснащения компьютерами отделов и служб АО «ВМКВ-Agromash», замена устаревших. Для этих целей предполагается приобретение 4 компьютеров, одного сканера формата А-3.

Также планируется в 2018г. завершить обучение конструкторов и полностью перейти на компьютерную разработку узлов и деталей.

7.1.4. Оснащение испытательно-агротехнического центра необходимым оборудованием

Испытательно-агротехнический центр (ИАТЦ) аккредитован агентством «Узстандарт» на проведение всех видов испытаний, кроме сертификационных. Испытания в основном проводятся в фермерских хозяйствах, на опытных полях НИИ.

Аккредитация позволяет проводить испытания новой техники в основном своими силами, что позволяет сократить затраты на их проведение.

Для поддержания аккредитации в 2015г. ИАТЦ провело поверку имеющихся средств измерений, и в 2018г планируется оснащение современным оборудованием, приборами и другими средствами испытаний, позволяющим обеспечить необходимую точность измерений и сократить длительность проведения испытаний (показано в таблице №2).

7.1.5. Обновление экспериментального производства, ремонт и восстановление инженерных коммуникаций

В производственной базе АО «ВМКВ-Agromash» насчитывается 72 единиц металлообрабатывающего, сварочного и др. оборудования, в том числе:

- металлообрабатывающих станков – 18 ед.;
- сварочного оборудования – 4 ед.;
- термического – 1 ед.;
- подъёмно-транспортного – 5 ед.;
- вспомогательного - 44 ед.

Вместе с тем до 90 % из них имеют срок службы 25 и более лет. Часть оборудования морально и физически устарела, ремонту и восстановлению не подлежит и требует списания (показано в таблице №2).

В целях повышения качества изготовления технических средств, деталей и узлов по заказам потребителей, предполагается:

- проведение ремонта оборудования, в том числе, гильотина, токарно-винторезный станок 16К20, зубофрезерный станок, вертикально-фрезерный станок;
- приобретение зачистных машин и инструментов.

Также, в целях повышения качества и объёмов производства, в порядке технического перевооружения в 2018г. предлагается проработка вопросов приобретения следующего оборудования:

- универсально-фрезерного станка;
- токарно-винторезного (типа ДИП-300);
- гидравлического пресса (до 150 тонн);
- установка плазменной резки (до 40 мм);
- ножницы гильотинные (до 20 мм);
- пресс листогибочный до 150 тн;
- обрабатывающий центр.

В целях обеспечения рационального расхода энергоресурсов в условиях развития производственной базы АО «ВМКВ-Agromash», а также соблюдения правил пожарной безопасности и создания надлежащих условий труда работников в 2016 году предусматривается реализация ряда мероприятий по ремонту помещений и инженерных сетей (показано в таблице 2).

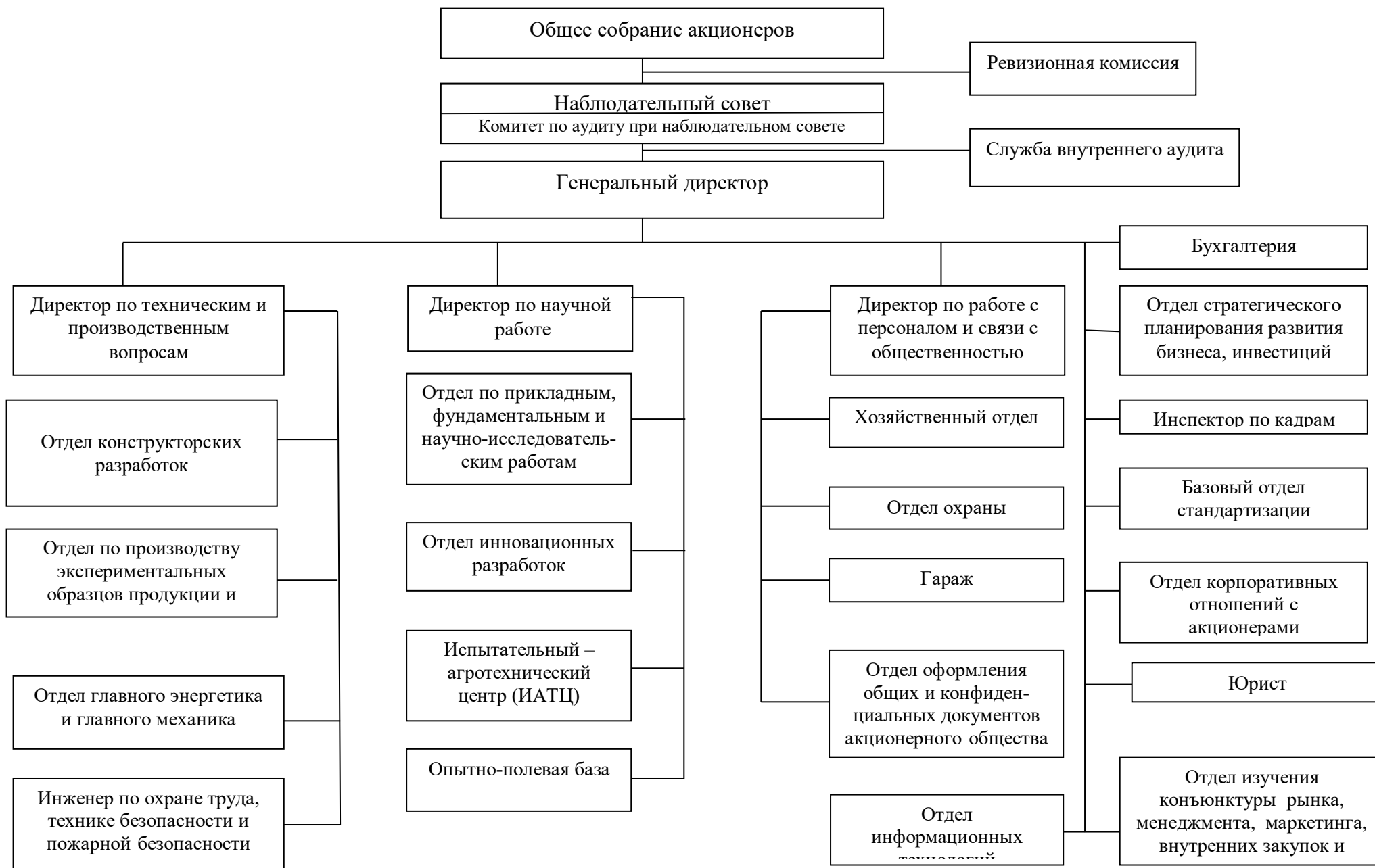
VIII. ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА И ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ РАСХОДЫ

Руководство текущей деятельностью общества осуществляется генеральным директором и его заместителями.

В целях оперативного и эффективного управления и реализации целей деятельности общества, структурные подразделения (20 ед.) сформированы блоками с непосредственным подчинением генеральному директору (Директор по техническим и производственным вопросам, Директор по научной работе, Директор по работе с персоналом и связи с общественностью). Бухгалтерия, Отдел стратегического планирования развития бизнеса и инвестиций, Отдел корпоративных отношений с акционерами, Отдел изучения конъюнктуры рынка, менеджмента, маркетинга, внутренних закупок и продаж, Базовый отдел стандартизации, юрист, инспектор по кадрам, инженер по технике безопасности и пожарной безопасности непосредственно подчинены генеральному директору.

Структурная организация АО «ВМКВ-Agromash» показана на схеме 8.1.

8.1. Организационная структура Акционерного Общества «ВМКВ-Agromash»



8.2. Основные структурные подразделения:

Отдел конструкторских разработок – на высоком техническом уровне ведет разработку конструкторской документации на машины и орудия для возделывания и уборки различных сельхозкультур. Основной задачей отдела является разработка первоочередных машин для механизации возделывания садов и виноградников, сопутствующих в севообороте культур, оснащение сельского хозяйства техникой в соответствии с современными достижениями науки в области сельхозмашиностроения. Конструкторский отдел консультирует специалистов других предприятий и организаций по вопросам создания новой техники, рассматривает и выдает отзывы и заключения на изобретения и рационализаторские предложения, участвует в технологической подготовке производства на заводах-изготовителях, ведет работу по повышению уровня стандартизации и унификации разрабатываемых конструкций.

За годы существования акционерного общества разработаны десятки наименований технических средств для предпосевной подготовки почвы, посева, междурядной обработки и внесения удобрений, химзащиты и дефолиации хлопчатника, уборки хлопка и курака, очистки вороха и зачистки полей. Разработаны комплексы машин для возделывания картофеля, риса, сахарной свеклы и лесного хозяйства.

Отдел по прикладным, фундаментальным и научно-исследовательским работам – проводит научные исследования и разработку энерго и ресурсосберегающей, экологически безопасной технологии и технических средств для возделывания сельскохозяйственных культур.

Отдел по производству экспериментальных образцов продукции и малых серий – оснащен необходимым оборудованием, что дает возможность изготавливать не только опытные образцы, но и осуществлять производство малых серий машин.

Работники отдела являются специалистами широкого профиля, что позволяет совмещение профессий и способствует повышению производительности труда.

Изготовление ведется по чертежам, разрабатываемым конструкторским отделом, а также по документации или образцам представленным заказчиком.

Испытательно-агротехнический центр - аккредитован в 2015г. и проводит работу в рамках Системы аккредитации РУз в области испытаний сельскохозяйственной техники: исследовательских, доводочных, предварительных, приемочных, прямо-сдаточных, периодических, типовых, ведомственных, контрольных, эксплуатационных, ускоренных, сокращенных, а также испытаний на надежность. Испытания проводятся с учетом требований основополагающих документов, национальных систем сертификации и аккредитации. ИАТЦ имеет квалифицированный персонал в области проведения испытаний, оснащен оборудованием и средствами измерений, необходимыми при проведении испытаний. После проведения инспекционного контроля Узстандартом в 2015г. деятельность ИАТЦ признана удовлетворительной, продлен срок работы до 2020г.

IX. ТРУДОВЫЕ РЕСУРСЫ

9.1. Социальная инфраструктура, численность работников:

Планируемая численность работающих на 2018г:

Всего – 83 человек

-инженерно-технические работники – 47 человек, в т.ч. надомники – 6 человек

- рабочие – 20 человек
- прочие работники – 16 человек
- трудовое соглашение – 26 человек

9.2. Персонал и оплата труда на 2018г

Наименование	В том числе				Всего за год
	1 кв	2 кв	3 кв	4 кв	
Численность, чел, в т.ч.:	83	83	83	83	83
Инженерно-технические работники	47	47	47	47	47
Рабочие	19	19	19	19	19
Прочие работники	16	16	16	16	16
Трудовое соглашение	26	26	26	26	26
Затраты на оплату труда, млн. сум, в т.ч.:	382,8	382,8	417,2	417,2	1600,0
Инженерно-технические работники	121,1	121,1	131,0	131,0	504,2
Рабочие	94,5	94,5	102,2	102,2	393,4
Прочие работники	54,6	54,6	59,1	59,1	227,4
Трудовое соглашение	112,6	112,6	124,9	124,9	475,0
Средняя зарплата за месяц тыс. сум	1170,6	1170,6	1275,8	1275,8	1223,2

9.3. Кадровая политика

Кадровая политика направлена на повышение квалификации инженерно-технического персонала и рабочих.

Прошли обучение и повысили квалификацию:

- 10 человек инженерно-технического персонала;
- непосредственно на предприятии в соответствии с Порядком организации присвоения рабочих разрядов сотрудниками сданы экзамены на повышение квалификации: 3человека на 5 разряд, 1человек на 3 разряд.

В дальнейшем будет продолжена работа по подбору и привлечению высококвалифицированных кадров, изучению имеющихся общеобразовательных и отраслевых структур, оказывающих услуги по обучению специалистов (таблица №3).

X. КРЕДИТЫ, ПОЛУЧАЕМЫЕ ОБЩЕСТВОМ

Общество в своей деятельности не использует как краткосрочное, так и долгосрочное кредитование. При выполнении работ общество использует авансовые платежи.

XI. ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ИНФОРМАЦИЯ

11.1. Краткая финансово-экономическая характеристика

за 9 месяцев 2017г.

Объем выпускаемой продукции на 2017г – 2388,4 млн. сум, в т.ч.:

по итогам I квартала – 789,6 млн. сум

I полугодия- 1644,4 млн. сум,

прибыль до уплаты налога – 27,2 млн.сум;

Чистая прибыль – 6,8 млн.сум.

Средняя заработная плата составляет –986,7 тыс. сум

Дебиторская задолженность на 1.10.2017г. – 619,0 млн. сум

Кредиторская задолженность на 1.10.2017г. –1417,0 млн. сум

11.2. Прогноз производственных показателей на 2018г

Объем работ за 12 месяцев 2018г. – 3400,0 млн. сум;

Средняя заработная плата составляет – 1223,2 тыс. сум;

Прибыль за 12 месяцев 2018 г после уплаты налога на прибыль - 71,5 млн. сум;

Критерии оценки эффективности деятельности АО «ВМКВ-Agromash» таблица №4, таблица №5

Наименование	Всего млн. сум	в том числе по кварталам			
		1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.
Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы по программе ГНТП	2023,0	689,1	655,7	369,4	308,8
Аренда	648,0	154,2	163,3	172,7	157,8
Прочие работы и услуги всего	729,0	20,6	12,3	437,9	258,2
ИТОГО	3400,0	863,9	831,3	980,0	724,8

1.3. Мероприятия сокращения задолженности

Постоянно проводятся мероприятия направленные на сокращение дебиторской и кредиторской задолженности:

- постоянное составление актов сверки для погашения задолженности;
- выставление инкассовых поручений;
- непосредственная работа с задолжниками с целью погашения задолженностей;
- предоставление документации в судебные органы.

11.4. Финансово-экономическая деятельность

Наименование	Всего, в т.ч.	млн. сум			
		1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.
Доход от реализации продукции	3400,0	863,9	831,3	980,0	724,8
Налог на добавленную стоимость	108,2	25,7	27,2	28,8	26,5
Чистая выручка от реализации	3291,8	838,2	804,1	951,2	698,3
Производственная себестоимость	1530,7	389,7	373,9	442,4	324,7
Финансовый результат от реализации продукции	1761,1	448,5	430,2	508,8	373,6
Расходы периода, всего	1652,4	419,9	404,6	470,9	357
-административные расходы	845,4	214,4	207,4	237,7	185,9
-прочие расходы от основной деятельности	807,0	205,5	197,2	233,2	171,1
Прибыль от основной деятельности	108,7	28,6	25,6	37,9	16,6
Прочие доходы по финансовой деятельности	1,3	0,3	0,3	0,4	0,3
Прибыль от общехозяйственной деятельности	110	28,9	25,9	38,3	16,9
Налог на прибыль	38,5	9,8	9,4	11,1	8,2
Чистая прибыль	71,5	19,1	16,5	27,2	8,7

Отчет о финансовых результатах - форма № 2

2017г

2018 г

Наименование показателя	Код строк и	За соответствующий период прошлого года		За отчетный период	
		Доходы (прибыль)	Расходы (убытки)	Доходы (прибыль)	Расходы (убытки)
1	2	3	4	5	6
Чистая выручка от реализации продукции (товаров, работ и услуг)	010	2484935		3291800	
Доход от реализованной продукции (товаров, работ и услуг)	020	x	1571547	x	1530700
Валовая прибыль (убыток) от реализации продукции (товаров, работ и услуг) (стр.010-020)	030	913388	0	1761100	
Расходы периода, всего (стр.050+060+070+080), в том числе:	040	x	1404391	x	1652400
Расходы по реализации	050	x	600	x	
Административные расходы	060	x	872338	x	845400
Прочие операционные расходы	070	x	531453	x	807000
Расходы отчетного периода, вычитаемые из налогооблагаемой прибыли в будущем	080	x		x	
Прочие доходы от основной деятельности	090	506793	x	1300	x
Прибыль (убыток) от основной деятельности (стр.030-040+090)	100	15790	0	110000	
Доходы от финансовой деятельности, всего (стр.120+130+140+150+160), в том числе:	110	34611	x		x
Доходы в виде дивидендов	120	795	x		x
Доходы в виде процентов	130		x		x
Доходы от финансовой аренды	140		x		x
Доходы от валютных курсовых разниц	150		x		x
Прочие доходы от финансовой деятельности	160	33816			
Расходы по финансовой деятельности (стр.180+190+200+210), в том числе:	170	x	0	x	
Расходы в виде процентов	180				
Расходы в виде процентов по финансовой аренде	190	x		x	
Убытки от валютных курсовых разниц	200	x		x	
Прочие расходы по финансовой деятельности	210	x		x	
Прибыль (убыток) от общехозяйственной деятельности (стр.100+110-170)	220	50401	0	110000	
Чрезвычайные прибыли и убытки	230				
Прибыль (убыток) до уплаты налога на прибыль (стр.220+/-230)	240	50401	0	110000	
Налог на прибыль	250	x	36676	x	
Прочие налоги и другие обязательные платежи от прибыли	260	x	1034	x	38500
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода (стр.240-250-260)	270	12691		71500	

***** общий объем всего: стр 010+090+ НДС (3401300,0 тыс. сум)**

11.6. Принципы корпоративного управления

1. Под корпоративным управлением понимается совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за деятельностью Общества и включающих отношения между Акционерами, Генеральным директором и иными органами Общества и Заинтересованными лицами в интересах Акционеров.

2. Общество рассматривает корпоративное управление как средство повышения эффективности деятельности Общества, укрепления его репутации и снижения затрат

на привлечение им капитала. Общество рассматривает надлежащую систему корпоративного управления как свой вклад в обеспечение верховенства законодательства в Республике Узбекистан и фактор, определяющий его место в современной экономике и обществе в целом.

3. Корпоративное управление строится на основах справедливости, честности, ответственности, прозрачности, профессионализма и компетентности. Эффективная структура корпоративного управления предполагает уважение прав и интересов всех

заинтересованных в деятельности Общества лиц и способствует успешной деятельности Общества, в том числе росту ее рыночной стоимости и поддержанию финансовой стабильности и прибыльности.

4. Принципы корпоративного управления, направлены на создание доверия в отношениях, возникающих в связи с управлением Обществом. Основополагающими принципами являются:

4.1) принцип защиты прав и интересов Акционеров;

4.2) принцип эффективного управления обществом;

4.3) принцип самостоятельной деятельности Общества;

4.4) принципы прозрачности и объективности раскрытия информации о деятельности

Общества;

4.5) принципы законности и этики;

4.6) принципы эффективной дивидендной политики;

4.7) принципы эффективной кадровой политики;

4.8) охрана окружающей среды;

4.9) политика регулирования корпоративных конфликтов и конфликта интересов;

4.10) принцип ответственности.

5. Структура корпоративного управления должна соответствовать законодательству и

четко определять разделение обязанностей между различными органами Общества. Следование принципам корпоративного управления должно содействовать созданию

эффективного подхода для проведения объективного анализа деятельности Общества

и получения соответствующих рекомендаций от аналитиков, финансовых консультантов, рейтинговых агентств.

Основные направления дальнейшего развития системы корпоративного управления определённые в Указе Президента Республики Узбекистан от 24.04.2015г. «О мерах

по внедрению современных методов корпоративного управления в акционерных обществах» №4720.

- глубокий анализ международного опыта и внедрение на этой основе современных методов корпоративного управления, повышение эффективности использования производственных, инвестиционных, материально-технических, финансовых и трудовых ресурсов;
- приоритетное создание акционерных обществ с участием иностранного капитала, формирование благоприятных условий для широкого привлечения в акционерные общества иностранных инвестиций;
- коренную реорганизацию структуры управления акционерными обществами, имея в виду ликвидацию отживших, устаревших подразделений и должностей, внедрение новых, соответствующих современным международным стандартам и требованиям рыночной экономики;
- повышение роли акционеров, в том числе миноритарных, в стратегическом управлении акционерным обществом, в обеспечении контроля за эффективной деятельностью управленческого персонала;
- подготовку и повышение профессионального уровня управленческого персонала на основе сотрудничества с ведущими зарубежными образовательными учреждениями, а также привлечение высококвалифицированных иностранных менеджеров на руководящие должности в акционерных обществах.

В настоящее время прошли курс «Основы Корпоративного управления в хозяйствующих обществах» генеральный директор и зав. отделом стратегического планирования развития бизнеса и инвестиций.

11.8. Дивиденды

Выплачиваемые дивиденды, предлагаемые к распределению на общем годовом собрании акционеров за 2017 год, предположительно составляют 12,7 млн. сум.

**ХII. Перечень основных проектов,
реализуемых АО «ВМКВ-Agromash» по Государственной научно-технической программе в 2018-2020 гг.**

№	Наименование проекта
1	Разработка широкозахватной навесной бороны разравнивателя с быстро и легко регулируемым давлением, оказываемым на почву
2	Для выращивания культур разработка водосберегающих технологий и обобщенных технических средств
3	Разработка широкозахватного хлопкового культиватора, оснащенного универсальной рамой
4	Для выращивания бахчевых культур разработка энергосберегающих технологий и комбинированных технических средств
5	Обосновать ресурсосберегающую технологию послойного рыхления, удерживающего почву в засоленной и болотистой местности
6	Разработать эффективные технические решения защиты от деградации пустынных пастбищ и повышения их плодородности
7	Разработка высокоэффективных ресурсосберегающих оборудования для обработки садов и виноградников
8	Обосновать конструктивные параметры мотоблока для выращивания в фермерских хозяйствах овощей и картофеля, разработка технических средств
9	Разработка комплекта орудий для трактора с 40 л.с. (плуг для ровного вспахивания без борозды, плуг-рыхлитель, чизель-культиватор) для обработки почвы садов
10	Разработка КД и изготовление узлов и деталей косилки копилителя, испытание и доработка
11	Разработка КД и изготовление динамометрической автосцепки, тензопальцев и тензометрического понизителя.
12	Исследование и обоснование агрофона рискованного земледелия для одноразового сбора хлопка-сырца, разработка проекта нормативно-технической документации на ее испытания и проведение лабораторно-полевых исследований
13	Влияние электротехнологии на повышение продуктивности и толерантности основных сельскохозяйственных культур
14	Изготовление и испытание технического средства для сбора семян пустынных кормовых растений, перспективного для восстановления деградированных и улучшения низкоурожайных аридных пастбищ

ХІІ. МЕРОПРИЯТИЯ ДЛЯ ВЫПОЛНЕНИЯ ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ на 2018г.

№	Наименование	Срок исполнения	Необходимые затраты, млн. сум	Источник Финансирования	Достижимый эффект
1	Участие в проведении Республиканской ярмарки инновационных идей и технологий.	апрель-май 2018г.	7,5	Средства, выделяемые по грантам	Получение дополнительного финансирования за счет изготовления новой техники.
2	Техническое перевооружение конструкторской базы и внедрение информационно-компьютерных технологий.	2018г.			Сокращение сроков конструирования, увеличение объёма конструкторских разработок, привлечение молодых специалистов. Сокращение бумажного документооборота, повышение производительности труда.
2.1	Приобретение 4 ед. компьютеров, 1 ед. сканера формата А-3, проектор 1ед. Видеоконтроль – 4 ед. видеокамеры	2-3 квартал 2018 г.	25,5 5,0	Собственные Средства	
2.2	Организация обучения конструкторов компьютерному проектированию.	постоянно 2018 г.	1,2	Собственные средства	
3	Оснащение ИАТЦ необходимым оборудованием и инвентарем. Проведение поверки имеющихся средств измерений.	2018 г.			
3.1	Приобретение: 1 ед. шумомера цифрового с функцией регистратора, 1 ед. тахометра лазерного контактного, 1 ед. динамометра цифрового (3-5 тонн), 1 ед. весов электронных, 1 ед. компьютера, 1 ед МФУ.	апрель-ноябрь 2018 г.	20,6	Собственные средства	Повышение качества и точности выполнения испытательных работ.
4	Обновление экспериментального производства, рациональное использование энергетических	2018 г.			

№	Наименование	Срок исполнения	Необходимые затраты, млн. сум	Источник Финансирования	Достигаемый эффект
	ресурсов, ремонт и восстановление инженерных сетей, ремонт оборудования.				
4.1	Электроснабжение: - ревизия и ремонт электрощитов и низковольтных кабелей на территории акционерного общества; - восстановительно-ремонтные работы и ввод в эксплуатацию встроенной подстанции здания опытного корпуса блок «Б» ТП «АО БМКБ Агромаш 3» Т-2; - техническое обслуживание РП «Хлопковый» и ТП «АО БМКБ Агромаш 3», секции Т2.	2-4 кв. 2018 г.	36,0	Собственные средства	Обеспечение электроэнергией производственных мощностей. Возможность расширения производства.
4.2	Ремонт кровли блока «Д» – 2610 кв. м	2-3 кв 2018 г.	21,0	Собственные средства	Создание благоприятных условий для работников и соблюдение правил техники безопасности.
4.3	Ремонт оборудования, в том числе токарно-винторезный станок 1М63, зубофрезерный станок 5К324А, токарно-винторезный станок 16К20.	1-3квартал 2018 г.	15,2	Собственные средства	Повышение качества производимой техники, обеспечение необходимой точности изготовления.
4.4.	Ремонт дорожного покрытия на территории акционерного общества	2-3 квартал 2018 г	49,0	Собственные средства	Создание благоприятных условий для работников и соблюдение правил техники безопасности.
4.6	Ремонтно-восстановительные работы по зданию опытного корпуса блок «Б», в т.ч.:	2-3 квартал 2018г.			Создание благоприятных условий для работников и соблюдение правил техники безопасности.
4.6.1.	Отштукатурить и побелить фасад здания 673 кв.м.	2-3 квартал 2018г	11,7	Собственные средства	Создание благоприятных условий для работников и соблюдение правил техники безопасности.

№	Наименование	Срок исполнения	Необходимые затраты, млн. сум	Источник Финансирования	Достигаемый эффект
4.6.2.	Остекление здания 60 кв.м.	2-3 квартал 2018г	12,6	Собственные средства	Создание благоприятных условий для работников и соблюдение правил техники безопасности.
4.6.3.	Восстановительные работы по освещению здания	2-3 квартал 2018г	7,0	Собственные средства	Создание благоприятных условий для работников и соблюдение правил техники безопасности.
4.7	Приобретение зачистных машин и инструментов.	постоянно 2018 г.	40,0	Собственные средства	Обеспечение качественного изготовления изделий.
5	Ремонтно-восстановительные работы по зданию инженерно-опытного корпуса блок «А» - 500 кв. м.	2-4 квартал 2018 г.	23,1	Собственные средства	Создание благоприятных условий для работников и соблюдение правил техники безопасности.
6	Ремонтно-восстановительные работы по зданию блок «Ж» - 31,2 кв. м.	2 квартал 2018 г.	3,0	Собственные средства	
7	Отдел стратегического планирования развития бизнеса и инвестиций - приобретение МФУ формат А4 - 1 ед.	2-3 кв. 2018г.	4,5	Собственные средства	Повышение производительности труда.
8	Обеспечение повышения квалификации работников, улучшения условий труда и охраны труда согласно коллективному договору, всего, в том числе: -организация проведения повышения квалификации работников в учебных центрах (в том числе, на курсах подготовки специалистов по охране труда) – 7 человек; организация проведения повышения квалификации рабочих – 5 человек. -приобретение спецодежды, спецобуви и других	постоянно 2018г.	12,6 3,1 —	Собственные средства	Выполнение условий коллективного договора.

№	Наименование	Срок исполнения	Необходимые затраты, млн. сум	Источник Финансирования	Достигаемый эффект
	средств индивидуальной защиты; -приобретение гигиенических средств (моющие средства или мыло).		9,0 1,0		
9.	Списание изношенного и морально устаревшего оборудования				
9.1.	Подразделение №10 Отдел по производству экспериментальных образцов продукции и малых серий Выпрямитель сварочный ВСС-300 1 шт. Станок обдирочный 600 1 шт. Пресс гидравлический П6320 1 шт. Токарно-винторезный станок 16К20 1 шт. Электропечь Г30А 1 шт. .	1 квартал 2018г			Высвобождение производственных площадей для установки прогрессивного высокоточного оборудования, что позволит увеличить номенклатуру и программу выпускаемой продукции, которая повлияет на общее финансовое оздоровление акционерного общества. Списываемая сумма 20629307,5 сум Ожидаемая балансовая прибыль 12529098 сум

XIV. ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ СОТРУДНИКОВ В УЧЕБНЫХ ЦЕНТРАХ В 2018г.

	Фамилия, имя, отчество	Должность, отдел	Наименование учебного центра	Наименование специализации	Стоимость обучения, тыс.сум (ориентировочная)	Примечание
1	Пулатов А.Т.	Директор по техническим и производственным вопросам	Государственный учебно-консультативный центр «Республиканская Бизнес-школа»	Корпоративное управление акционерным обществом	850,0	
2	Митрушов И.Д.	Заведующий отделом по производству экспериментальных образцов машин и малых серий	“ЕКО-БИО-TEST” НОУ	Курсы подготовки специалистов по охране труда	350,0	
3	Корсунцев В.Н.	Зав. отделом – информационных технологий	Национальный университет им. Мирзо-Улугбека. Центр подготовки и повышения квалификации специалистов в сфере информационной безопасности	Информационная безопасность	1033,8	
4	Ткаченко С.Н.	Инспектор ОК	Негосударственное образовательное учреждение «Центр профессионального развития» Норма. Правовая школа	Кадровое делопроизводство	400,0	
5	Иванов В.Р.	Зам. зав. отделом по проектированию	Учебный центр	Основы компьютерного конструирования	400,0	

	Фамилия, имя, отчество	Должность, отдел	Наименование учебного центра	Наименование специализации	Стоимость обучения, тыс.сум (ориентировоч ная)	Примечан ие
6	Морунова В.В.	Гл. бухгалтер	Учебный центр палаты аудиторов Узбекистана	Повышение квалификации главных бухгалтеров	500,0	
7	Сосновченко О.Н.	Зам. гл. бухгалтера	Учебный центр палаты аудиторов Узбекистана	Повышение квалификации главных бухгалтеров	500,0	
	ИТОГО:				3183,8	
	Примечание - В связи с индексацией цен в течение 2018 года стоимость обучения может меняться					

ПЕРЕЧЕНЬ
основных ключевых показателей эффективности

№	Показатель	Удельный вес	Прогнозное (целевое) значение	Фактическое значение	Процент выполнения	КПЭ
	A	B	C	D	E	F=ExB/100
1.	1. Прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации. (EBITDA — Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation & Amortization)*	72	277,6 млн. сум			
2.	2. Соотношение затрат и доходов (CIR — Cost Income Ratio)*	5	0,9			
3.	3. Рентабельность привлеченного капитала (ROCE — Return on Capital Employed)*	-	-			
4.	4. Рентабельность акционерного капитала (ROE — Return On Equity)*	-	-			
5.	5. Рентабельность инвестиций акционеров (TSR — Total Shareholders Return)*	-	-			
6.	6. Рентабельность активов	-	-			
7.	7. Коэффициент абсолютной ликвидности	4	0,2			
8.	8. Коэффициент финансовой независимости	5	16,0			
9.	9. Оборачиваемость кредиторской задолженности в днях	4	195 дня			
10.	10. Оборачиваемость дебиторской задолженности в днях	4	107 дня			
11.	11. Коэффициент покрытия (платежеспособности)	5	6,1			
12.	13. Дивидендный выход	-	-			
13.	13. Показатель снижения дебиторской задолженности (в % к	1	90,5			

	установленному заданию)				
Всего:		100			

Таблица №5

ПЕРЕЧЕНЬ
дополнительных ключевых показателей эффективности

№	Показатель	Удельный вес	Прогнозное (целевое) значение	Фактическое значение	Процент выполнения	КПЭ
	A	B	C	D	E	F=ExB/100
1.	1. Коэффициент износа основных средств	95	0,26			
2.	2. Коэффициент обновления основных средств		-			
3.	3. Производительность труда	-	-			
4.	4. Фондоотдача	-	-			
5.	5. Коэффициент использования производственных мощностей		-			
6.	6. Энергоэффективность (доля затрат на энергию в структуре себестоимости продукции)		-			
7.	7. Доля инновационной продукции в общем объеме реализованной продукции		-			
8.	8. Доля затрат на инновационную деятельность в общих затратах предприятия		-			
9.	9. Затраты на обучение персонала, в расчете на одного работника	5	3183,8 тыс. сум			
10.	10. Коэффициент текучести кадров		-			
11.	11. Индикатор выполнения Инвестиционной программы в денежном выражении		-			
12.	12. Индикатор выполнения параметров ввода мощностей (в % к заявленному		-			

	физическому объему)					
13.	13. Показатель выполнения параметров экспорта (в % к денежному объему)		-			
Всего (ИКЭ):		100				